

รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



โรงพยาบาลบางแก้ว
อำเภอบางแก้ว จังหวัดพัทลุง

คำนำ

โรงพยาบาลบางแก้ว อำเภอบางแก้ว จังหวัดพัทลุง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้เห็นว่ามีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร และเพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมาและนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีถัดไป

สารบัญ

<u>หัวข้อเรื่อง</u>	<u>หน้า</u>
ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในภาพรวม	๑
การจำแนกการจัดซื้อจัดจ้าง	๑-๒
จำนวนโครงการแยกตามด้านการจัดซื้อจัดจ้างตามหน่วยพัสดุของหน่วยงาน	๒-๓
ตารางสรุปผลวิเคราะห์เป็นอัตราร้อยละงบประมาณทั้งหมดแยกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	๒
วิเคราะห์ความเสี่ยง/อุปสรรค ในการจัดซื้อจัดจ้างที่พบในหน่วยพัสดุของหน่วยงาน	๓
วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๓
แนวทางปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๙	๔

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงานโรงพยาบาลบางแก้ว

หน่วยงาน โรงพยาบาลบางแก้ว ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ หน่วยงานโรงพยาบาลบางแก้ว อำเภอบางแก้ว จังหวัดพัทลุง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไปโดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัคงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดการปัญหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

๑. ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในภาพรวมของหน่วยงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หน่วยงานโรงพยาบาลบางแก้ว ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๑,๑๓๑ โครงการ วงเงินงบประมาณ ๒๒,๒๔๘๖๗๐.๕๘ บาท (ยี่สิบสองล้านสองแสนสี่หมื่นแปดพันหกกร้อยเจ็ดสิบบาทห้าสิบบแปดสตางค์) โดยจำแนกออกเป็นการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละหน่วยพัสดุด้านต่างๆ ดังนี้

๑.๑ ด้านยา ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๕,๓๑๘,๑๗๖.๗๔ บาท (ห้าล้านสามแสนหนึ่งหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยเจ็ดสิบบาทเจ็ดสิบบสตางค์) จำนวน ๕๑๗ โครงการ

๑.๒ ด้านเวชภัณฑ์มีไชยา และวัสดุการแพทย์ จำนวน ๑,๗๕๓,๓๕๘.๓๗ บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นสามพันสามร้อยห้าสิบบาทสามสิบบเจ็ดสตางค์) จำนวน ๑๔๗ โครงการ

๑.๓ ด้านวัสดุทันตกรรม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๕๖๕,๓๓๘.๘๗บาท (ห้าแสนหกหมื่นห้าพันสามร้อยสามสิบบแปดบาทแปดสิบบเจ็ดสตางค์) รวม ๗๘ โครงการ โดยจำแนกเป็นงานซื้อ จำนวน ๖๑ โครงการ มูลค่า ๔๒๕,๕๘๖.๙๐ บาท (สี่แสนสองหมื่นห้าพันห้าร้อยแปดสิบบหกบาทเก้าสิบบสตางค์) และงานจ้าง จำนวน ๑๗ โครงการ มูลค่า ๑๓๙,๗๕๑.๙๗ บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยห้าสิบบแปดบาทเก้าสิบบเจ็ดสตางค์)

๑.๔ ด้านวัสดุวิทยาศาสตร์ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๓,๐๙๒,๙๒๘.๗๕ บาท (สามล้านเก้าหมื่นสองพันเก้าร้อยยี่สิบบแปดบาทเจ็ดสิบบห้าสตางค์) โดยจำแนกเป็นรายการจัดซื้อวัสดุ จำนวน ๘๔ โครงการ ยอดเงิน จำนวน ๒,๐๖๑,๓๕๑.๒๕ บาท (สองล้านหกหมื่นหนึ่งพันสามร้อยห้าสิบบแปดบาทยี่สิบบห้าสตางค์) งานเช่า จำนวน ๓ โครงการ เป็นเงิน ๔๐๓,๕๕๔.๕๐ บาท (สี่แสนสามพันห้าร้อยห้าสิบบสิบบห้าสตางค์) งานจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการชั้นสูง จำนวน ๒๔ โครงการ เป็นเงิน จำนวน ๖๒๘,๐๒๓.๐๐ บาท (หกแสนสองหมื่นแปดพันยี่สิบบสามบาทถ้วน) รวมทั้งสิ้น จำนวน ๑๑๑รายการ

/๑.๖ ด้านวัสดุทั่วไป...

๑.๕ ด้านวัสดุทั่วไป จำนวน ๑๑,๕๑๘,๘๖๗.๘๕ บาท (สิบเอ็ดล้านห้าแสนหนึ่งหมื่นแปดพันแปดร้อยหกสิบเจ็ดบาทแปดสิบห้าสตางค์) จำนวน ๒๓๘ โครงการ งานซื้อ จำนวน ๒๐๘ โครงการ เป็นเงิน ๗,๓๑๐,๗๒๓.๘๕ บาท (เจ็ดล้านสามแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดร้อยยี่สิบสามบาทแปดสิบห้าสตางค์) งานจ้าง จำนวน ๖๘ โครงการ เป็นเงิน ๓,๘๒๔,๑๔๔.๐๐ บาท (สามล้านแปดแสนสองหมื่นสี่พันหนึ่งร้อยสี่สิบสี่บาทถ้วน) และงานเช่า จำนวน ๒ โครงการ เป็นเงิน ๓๘๒,๔๐๐.๐๐ บาท (สามแสนแปดหมื่นสองพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

ตารางแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ทางหน่วยงานดำเนินการ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

ประเภท	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				หมายเหตุ
	เฉพาะเจาะจง (โครงการ)	ประกวดราคา (e-bidding) (โครงการ)	วิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์ (โครงการ)	รวม (โครงการ)	
งานซื้อ	๑,๐๑๕	๒		๑,๐๑๗	
งานจ้าง	๑๐๙			๑๐๙	
งานเช่า	๔	๑		๕	(โครงการละ ๑๒ ครั้ง)
รวม	๑,๑๒๘	๓		๑,๑๓๑	
คิดเป็นร้อยละ	๙๙.๗๓	๐.๒๗		๑๐๐	

จากตารางสรุป จะเห็นได้ว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ใช้จะเป็นวิธีจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เกือบทั้งหมดซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการจัดซื้อวัสดุประเภทต่างๆ มาเพื่อใช้เพื่อการสนับสนุนการดำเนินการของหน่วยงานให้เกิดความคล่องตัว

ทั้งนี้หน่วยงานได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๓ โครงการ มีโครงการเช่าเครื่องวิเคราะห์สารชีวะเคมีในเลือดพร้อมน้ำยา ประจำปี ๒๕๖๘-๒๕๗๐ และโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ ๒ รายการ

๒. วิเคราะห์ความเสี่ยง/อุปสรรค ในการจัดซื้อจัดจ้างที่พบในหน่วยพัสดุของหน่วยงาน
- ปัญหาการขาดแคลนพัสดุจากผู้ผลิตหรือผู้นำเข้า ซึ่งกระทบต่อเนื่องในการให้บริการ
 - ราคาของพัสดุมีความผันผวน ส่งผลผลการการบริหารงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง
 - การเปลี่ยนแปลงของนโยบายหรือระเบียบฯ ซึ่งทำให้ต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการในการดำเนินการที่ขั้นตอนเพิ่มขึ้น
 - ผู้จำหน่ายอาจมีการส่งมอบพัสดุล่าช้า
 - กรณีที่เป็นการดำเนินการเร่งด่วนฉุกเฉินต้องเร่งดำเนินการเพื่อให้บริการอย่างทันท่วงที อาจจะข้ามขั้นตอนไป ซึ่งเสี่ยงต่อการผิดระเบียบข้อราชการ
 - ความถี่ในการจัดหาพัสดุนสูง ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างได้
 - ในการจัดทำรายงานจัดซื้อจัดจ้างในระบบ e-GP ระบบไม่ค่อยเสถียร

วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

จากการดำเนินงานของ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จะเห็นได้ว่าการใช้งบประมาณ เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีการดำเนินการในโครงการที่มูลค่าสูง ทั้งในส่วนของการก่อสร้างอาคาร การซ่อมแซมปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีความจำเป็นต่อการให้บริการ และชำระหนี้สินโทรรม อีกทั้งมีการจัดซื้อครุภัณฑ์ที่มูลค่าสูง หลายรายการ จากหลายแหล่งงบประมาณ ทั้งที่ลงทุนจัดซื้อด้วยเงินบำรุงของหน่วยงาน เงินงบประมาณ งบลงทุน จึงทำให้มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มสูงขึ้นจากปีงบประมาณที่ผ่านมา ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ ยากต่อการควบคุมพอสมควรเนื่องจากสามารถผันผวนได้ตามปริมาณของผู้รับบริการ และสถานการณ์ต่างๆของบ้านเมือง ซึ่งนอกเหนือจากการควบคุม

ทั้งนี้ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติยังคงดำเนินการตามแผนการบริหารงบประมาณที่ได้ดำเนินการกำหนดไว้ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์แก่ทางราชการเป็นที่ตั้ง

/แนวทางปรับปรุง...

แนวทางปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๙

หน่วยงานโรงพยาบาลบางแก้วมีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ และกำหนดให้มีการติดตามผลการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นรายไตรมาส หรือรายเดือน
๒. ประชุมจัดทำแผนงบประมาณตั้งแต่ก่อนสิ้นปี เพื่อวางแผนรับงานเร่งด่วนให้เกิดประสิทธิภาพและ จัดหาได้ทัน
๓. มีการประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงาน เป็นประจำทุกเดือนในการประชุมประจำเดือน เจ้าหน้าที่
๔. มีการจัดทำทะเบียนคุมยอดแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อจะได้ทราบงบประมาณคงเหลือเพื่อความ สะดวกในการบริหารจัดการแผนการจัดซื้อ
๕. มีการเพิ่มบุคลากรด้านการบริหารพัสดุของหน่วยงาน
๖. ประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่เจ้าหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เพราะหน่วยงานมีหน่วยจัดหาพัสดุหลาย หมวด ความเข้าใจในการปฏิบัติงานอาจเข้าใจไม่ถูกต้องตรงกัน ซึ่งในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ และกำหนดวิธี ปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตามระเบียบ โดยเน้นประเด็นที่เกิดปัญหาบ่อยๆ มาหารือร่วมกัน
๗. จัดส่งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารพัสดุของหน่วยงานเข้าร่วมประชุม เกี่ยวกับงานพัสดุ และเรื่องราวที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์อย่างสม่ำเสมอและ ต่อเนื่อง เมื่อมีโอกาส
๘. ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณฯของโรงพยาบาลบาง แก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
๙. มีช่องทาง Line กลุ่มทีมงานบริหารพัสดุโรงพยาบาลบางแก้ว เพื่อสื่อสารผลงานงานได้สะดวก และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการบริหารงานด้านพัสดุของหน่วยงานเข้าถึงผู้เกี่ยวข้องของแต่ละหน่วยพัสดุ
๑๐. มีการรวมกลุ่ม Line ทีมงานพัสดุในภาพรวมของพัสดุ โรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดพัทลุง เพื่อ เป็นช่องทางการสื่อสารอีกทาง โดยมีงานพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพัทลุง อยู่ในกลุ่ม ด้วยสะดวก ในการติดต่อประสานงานด้านต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

